



MINISTERIO
DE HACIENDA

Informe del Segundo Trimestre del Seguimiento al POA

2020

Unidad de Planificación Estratégica Institucional

Dirección de Política Económica y Fiscal

Ministerio de Hacienda

Contenido

Acrónimos.....	3
I. Introducción.....	4
II. Consideraciones Generales.....	5
III. Resumen.....	6
IV. Conclusiones.....	14
V. Recomendaciones	14
VI. Anexos	16

Acrónimos

DAJ	Dirección de Asuntos Jurídicos
DGA	Dirección General de Aduanas
DGEA	Dirección General de Administración
DGII	Dirección General de Impuestos Internos
DGCG	Dirección General de Contabilidad Gubernamental
DGICP	Dirección General de Inversión y Crédito Público
DGT	Dirección General de Tesorería
DGP	Dirección General de Presupuesto
DF	Dirección Financiera
DINAFI	Dirección Nacional de Administración Financiera e Innovación
DPEF	Dirección de Política Económica y Fiscal
FPEMP	Programa de Política Fiscal y Gestión del Gasto Público
HTP	Hoja Técnica de Proyecto
MAO	Manual de Organización
MH	Ministerio de Hacienda de El Salvador
MGMP	Marco de Gasto de Mediano Plazo
NICSP	Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público
PEI	Plan Estratégico Institucional
POA	Plan Operativo Anual
SAFI	Sistema de Gestión Administrativa Financiera del Sector Público
SEDE	Secretaría de Estado
SIRH	Sistema Institucional de Recursos Humanos
SGC	Sistema de Gestión de Calidad
SGSI	Sistema de Gestión de Seguridad de la Información
SSM	Sistema de Seguimiento de Metas
TAIIA	Tribunal de Apelaciones de los Impuestos Internos y Aduanas
UAIP	Unidad de Acceso a la Información Pública
UAI	Unidad de Auditoría Interna
DC	Dirección de Comunicaciones
UGC	Unidad de Gestión de la Calidad
UNAC	Unidad Normativa de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública

I. Introducción

En cumplimiento a lo que establece el Capítulo 3 “Políticas de Planificación Institucional”, apartado III.2, numeral 9 del Manual de Políticas de Control Interno del Ministerio de Hacienda “La Dirección de Política Económica y Fiscal es la responsable de monitorear el cumplimiento de los Planes Operativos Anuales de las Dependencias del Ministerio de Hacienda, e informar al Despacho Ministerial” sobre los resultados. Asimismo, según el Acuerdo Ejecutivo N°114 de fecha 8 de febrero de 2011, la Unidad de Planificación Estratégica Institucional de la Dirección de Política Económica y Fiscal, es la instancia responsable de informar trimestralmente sobre la ejecución del Plan Operativo Anual (POA) del Ministerio de Hacienda.

El seguimiento de metas del Plan Operativo Anual 2020 se realiza por medio del Sistema de Seguimiento de Metas (SSM) el cual debe ser completado mensualmente, por las 16 Dependencias del Ministerio. El SSM fue implementado en todo el Ministerio de Hacienda a partir del 2013 y a través de dicha herramienta, la Unidad de Planificación Estratégica Institucional recopila la información sobre la ejecución de los planes operativos de dichas Dependencias.

El Ministerio de Hacienda a partir de enero de 2018 adoptó un Sistema de Gestión Estratégico basado en un ciclo cerrado de 6 etapas¹, que busca integrar y alinear la estrategia con los procesos operativos para asegurar el éxito en su ejecución. A continuación se listan las etapas: 1. Formular la estrategia, 2. Traducir la estrategia, 3. Alinear la organización, 4. Planear las operaciones, 5. Seguimiento y monitoreo, 6. Evaluación.

Por lo anterior los Lineamientos Generales para Elaboración Plan Operativo 2020; tienen como objetivo: incorporar al POA aquellas acciones estratégicas y operativas que se hayan identificado como prioritarias para fortalecer la capacidad de los procesos operativos de las Dependencias; e Integrar al POA las actividades y metas necesarias para la adecuada ejecución de los proyectos estratégicos. Lo que convierte al POA en el instrumento de gestión e integración entre la estrategia y la operación.

El presente informe, refleja el grado de cumplimiento de las metas institucionales respecto a lo programado en sus planes operativos anuales correspondientes al segundo trimestre 2020, debido Emergencia Nacional COVID-19, la ejecución, seguimiento, así como el registro en el SSM de los POA, se ha visto afectado.

¹ Basado en The Execution Premium. R. Kaplan – D. Norton (2008). Harvard Business Press. Deusto.

II. Consideraciones Generales

- a. La valoración de las acciones operáticas, acciones estratégica y proyectos estratégicos al segundo trimestre de 2020, estuvo basada en la aplicación de la técnica de la colorimetría, mediante la cual se estima el porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas en los POA's 2020, de acuerdo a los siguientes criterios:
- ✓ El color verde indica que la meta fue cumplida o superada con un porcentaje mayor a 95%.
 - ✓ El color amarillo muestra una situación que requiere de atención, pero gestionable, con un rango de cumplimiento superior a 80%, e inferior o igual a 95%.
 - ✓ El color rojo indica que las metas se alejan de lo programado, al resultar el porcentaje de cumplimiento menor o igual a 80%.
- b. En el siguiente cuadro se presenta el porcentaje de cumplimiento de las acciones operáticas, acciones estratégicas y proyectos estratégicos al segundo trimestre de 2020 utilizando la técnica del semáforo para facilitar la visualización de su comportamiento durante el trimestre.

ABRIL	MAYO	JUNIO
 80%	 95%	 96%

- c. Se presenta una descripción de causas para porcentajes de cumplimiento menor o igual a 80% correspondiente a estado rojo.
- d. La definición por Dependencias comprende: Dirección General de Tesorería, Dirección General de Impuestos Internos, Dirección General de Aduanas, Dirección General de Presupuesto, Dirección General de Contabilidad Gubernamental, Dirección General de Inversión y Crédito Público, Dirección General de Administración, Dirección Nacional de Administración Financiera e Innovación, Tribunal de Apelaciones de los Impuestos Internos y Aduanas; y Unidades Asesoras al Despacho Ministerial: Dirección de Política Económica y Fiscal, Dirección de Comunicaciones, Dirección de Asuntos Jurídicos, Unidad de Acceso a la Información Pública, Unidad de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública.
- e. Los proyectos ejecutados por cada una de las Dependencias del Ministerio, durante el segundo trimestre 2020, se presentan en anexos.
- f. Un proyecto estratégico puede contribuir al logro de más de un objetivo estratégico.

III. Resumen

ACCIONES OPERATIVAS

En la tabla 1 se muestran los porcentajes de cumplimiento de metas de las acciones operativas de las 14* Dependencias del Ministerio de Hacienda, el porcentaje muestra la relación de lo ejecutado respecto a lo programado en los POA's, correspondiente al segundo trimestre de 2020.

Tabla 1
Porcentajes de cumplimiento de acciones operativas del segundo trimestre 2020

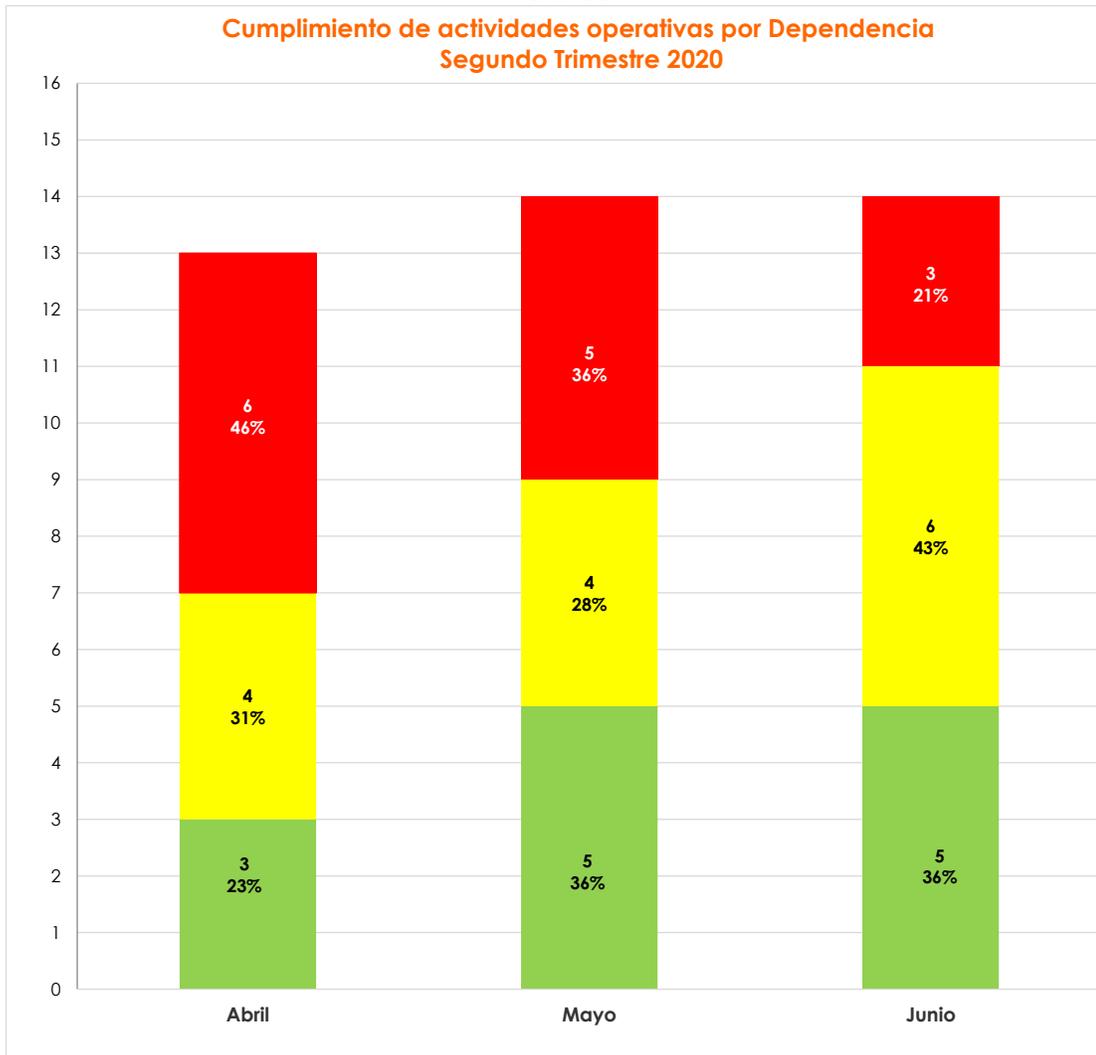
N°	Dependencia	Abril	Mayo	Junio
1	Dirección General de Impuestos Internos	 93%	 88%	 85%
2	Dirección General de Tesorería	 69%	 74%	 74%
3	Dirección Nacional de Administración Financiera e Innovación	 100%	 100%	 100%
4	Dirección General de Contabilidad Gubernamental	 71%	 71%	 82%
5	Dirección General de Inversión y Crédito Público	 89%	 94%	 94%
6	Dirección General de Administración	 70%	 71%	 82%
7	Dirección de Política Económica y Fiscal	 50%	 33%	 75%
8	Unidad Normativa de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública	N/A	 100%	 100%
9	Tribunal de Apelaciones de los Impuestos Internos y Aduanas	 92%	 93%	 93%
10	Unidad de Acceso a la Información Pública	 75%	 100%	 100%
11	Dirección Financiera	 89%	 89%	 89%
12	Unidad de Auditoría Interna	 75%	 0%	 50%

N°	Dependencia		N°	Dependencia
13	Dirección de Comunicaciones	● 100%	● 100%	● 100%
14	Dirección de Asuntos Jurídicos	● 100%	● 100%	● 100%

* A la fecha de este informe la Dirección General de Presupuesto y Dirección General de Aduana no han registrado la información del POA 2020 al SSM.

De acuerdo a los resultados reportados en el SSM por las 14 Dependencias, en el gráfico 1 se muestra el cumplimiento de las acciones operativas, correspondientes al segundo trimestre de 2020.

Gráfico 1



Se observó que para el mes de abril, tres dependencias alcanzaron cumplimiento de sus metas con porcentajes mayores al 95%, en el mes de mayo cumplieron cinco, y para el mes de junio el estado verde se mantuvo en cinco Dependencias.

Las Dependencias que en abril alcanzaron un cumplimiento de metas superior a 80% e inferior o igual a 95%, fueron cuatro; para el mes de mayo cuatro y en junio el número incrementó a seis Dependencias respectivamente.

En cuanto al cumplimiento de metas menores o igual que el 80%; para el mes de abril se reportó seis Dependencias en estado rojo, para el mes de mayo el número de Dependencias disminuyó a cinco, y para el mes de junio tres Dependencias no obtuvieron un cumplimiento de actividades mayores al 80%.

En la tabla 2 se listan las principales causas de las Dependencias que presentan porcentajes de cumplimiento menor o igual a 80%, así como incumplimientos a otras acciones operativas reportadas en el SSM. El número de actividades no cumplidas se presentan en el **anexo 1**.

Tabla 2

Causas de porcentaje de cumplimiento menor o igual a 80% e incumplimientos a otras acciones operativas

Mes Abril		
1	Dirección General de Tesorería	- La recuperación a través de la gestión de cobro administrativo y acciones en concepto de Mora Tributaria, así como otras gestiones de cobro (notificación de requerimientos de cobro, llamadas telefónicas, correos electrónicos, entre otros). Se ha visto afectada debido a la Pandemia del Covid19 establecida por la Organización Mundial de la Salud y la Asamblea Legislativa en Decreto 593, en el que se declara Estado de Emergencia y Calamidad Pública, asimismo se suspenden plazos Administrativos y Judiciales, se suspendió temporalmente la gestión de cobro, orientando todos los esfuerzos únicamente a la atención de los contribuyentes que voluntariamente optaron por realizar el pago total o parcial de sus deudas tributarias.
2	Dirección General de Contabilidad Gubernamental	- La supervisión técnica en las Unidades Financieras Institucionales, de conformidad a los instrumentos técnicos definidos para la verificación del cumplimiento normativo aplicable a la contabilidad gubernamental, no se está ejerciendo al 100% debido a que se está realizando a requerimiento, como consecuencia de las medidas de seguridad para evitar el contagio del COVID-19. - El complemento de cuestionarios mensuales para el 2020 de Estadísticas de Finanzas Públicas del Subsector Gobierno Central Presupuestario, en el plazo establecido. Se ha visto afectado debido a que a raíz de la pandemia, se está trabajando con el mínimo de personal sobre el tema.
3	Dirección de Política Económica y Fiscal	- El avance en la actualización del Marco Fiscal de Mediano y Largo Plazo 2020-2030, se ha visto retrasado debido a la Pandemia y a la atención de otras prioridades (obtención de financiamiento para contrarrestar la pandemia).

Mes		
Abril		
4	Dirección General de Administración	<ul style="list-style-type: none"> - La realización de Auditorías e Inspecciones de calidad, programadas no se pudieron realizar debido a la emergencia nacional por la pandemia COVID 19 y todas las repercusiones que conlleva. - La tramitación en cada mes de actualización de valuó de un inmueble. No se llevó a cabo debido a la emergencia nacional por la pandemia COVID 19 y todas las repercusiones que conlleva. - El levantamiento de inventarios físicos de bienes en las Unidades Organizativas de la SEDE no se pudo llevar a cabo debido a emergencia nacional por la pandemia COVID 19.
5	Unidad de Acceso al Información Pública	<ul style="list-style-type: none"> - La publicación en internet de información oficiosa remitida por las Unidades Administrativas; por motivo de la emergencia COVID-19, no fue posible publicar toda la información, ya que el personal no tuvo acceso a la totalidad de archivos necesarios.
6	Unidad de Auditoría Interna	<ul style="list-style-type: none"> - Los exámenes de Auditoría Interna a la gestión administrativa y financiera; no se completaron ya que se suspendieron algunos exámenes por reducción de labores debido a la emergencia.

Mes		
Mayo		
1	Dirección General de Tesorería	<ul style="list-style-type: none"> - La recuperación a través de la gestión de cobro administrativo y acciones en concepto de Mora Tributaria, así como otras gestiones de cobro (notificación de requerimientos de cobro, llamadas telefónicas, correos electrónicos, entre otros). Se ha visto afectada debido a la Pandemia del Covid19 establecida por la Organización Mundial de la Salud y la Asamblea Legislativa en Decreto 593, en el que se declara Estado de Emergencia y Calamidad Pública, asimismo se suspenden plazos Administrativos y Judiciales, se suspendió temporalmente la gestión de cobro, orientando todos los esfuerzos únicamente a la atención de los contribuyentes que voluntariamente optaron por realizar el pago total o parcial de sus deudas tributarias.
2	Dirección General de Contabilidad Gubernamental	<ul style="list-style-type: none"> - Los cursos de especialización en Contabilidad Gubernamental, dirigido al personal del área financiera de instituciones de Gobierno Central y Entidades Autónomas. Ante la Emergencia Nacional por la Pandemia por COVID-19, Decreto 593 de fecha 14/3/2020, y en atención a las medidas decretadas para dar cumplimiento al Estado de Emergencia Nacional, las capacitaciones han sido suspendidas hasta nuevo aviso. - La supervisión técnica en las Unidades Financieras Institucionales, de conformidad a los instrumentos técnicos definidos para la verificación del cumplimiento normativo aplicable a la contabilidad gubernamental, no se está ejerciendo al 100% debido a la Pandemia COVID-19 y a las restricciones impuestas por el Gobierno, las labores que se realizan son las que pueden ser monitoreadas por el personal a través de Teletrabajo.

Mes Mayo		
2	Dirección General de Contabilidad Gubernamental	<ul style="list-style-type: none"> - La elaboración del informe anual sobre los resultados de la Gestión Financiera Municipal de 2019, posterior a la recepción de a la recepción de la base de datos centralizada - La preparación de 29 Estados de Ejecución Presupuestaria Centralizados de los Sectores Gobierno Central, Instituciones Descentralizadas y Municipal, para diferentes usuarios, se vio afectada debido a que la información no contiene las operaciones del Tesoro Público, de los meses de marzo y abril, considerando que es la institución que registra el 100% de los Ingresos en el Gobierno Central y refleja los gastos de Transferencias a todas la Instituciones Publicas
3	Dirección de Política Económica y Fiscal	<ul style="list-style-type: none"> - No se logró el porcentaje programado en la actualización del Marco Fiscal de Mediano y Largo Plazo 2020-2030, debido a que se ha trabajado en la emisión de títulos valores para la obtención de financiamiento para contrarrestar el COVID 19. Así mismo se trabajó en la Memoria de Labores MH 2019-2020. - El Informe de Seguimiento de la Ejecución Fiscal del SPNF, se elaboró después del plazo establecido por: No se ha estado recibiendo la Información por parte de las Instituciones de forma completa y a tiempo, por lo que se ha retrasado todo el proceso; Se estuvo trabajando de forma prioritaria en la Memoria de Labores y otras actividades de urgencia que ameritaban dedicación de tiempo, para el seguimiento mensual; Se gestionó alguna Información con las Instituciones, pero respondieron que estaban trabajando desde sus casas lo cual les impedía enviar la información de forma oportuna.
4	Dirección General de Administración.	<ul style="list-style-type: none"> - La realización de Auditorías e Inspecciones de calidad, programadas no se pudieron realizar debido a la emergencia nacional por la pandemia COVID 19 y todas las repercusiones que conlleva. - La tramitación en cada mes de actualización de valuó de un inmueble. No se llevó a cabo debido a la emergencia nacional por la pandemia COVID 19 y todas las repercusiones que conlleva. - El levantamiento de inventarios físicos de bienes en las Unidades Organizativas de la SEDE no se pudo llevar a cabo debido a emergencia nacional por la pandemia COVID 19. - Las inspecciones físicas de los inmuebles del Ministerio de Hacienda, programadas en el mes no se realizaron, debido a la pandemia.
5	Unidad de Auditoría Interna	<ul style="list-style-type: none"> - Los exámenes de Auditoría Interna a la gestión administrativa y financiera; se suspendieron debido a la emergencia sanitaria.

Mes Junio		
1	Dirección General de Tesorería	- La recuperación a través de la gestión de cobro administrativo y acciones en concepto de Mora Tributaria, así como otras gestiones de cobro (notificación de requerimientos de cobro, llamadas telefónicas, correos electrónicos, entre otros). Se ha visto afectada debido a la Pandemia del Covid19 establecida por la Organización Mundial de la Salud y la Asamblea Legislativa en Decreto 593, en el que se declara Estado de Emergencia y Calamidad Pública, asimismo se suspenden plazos Administrativos y Judiciales, se suspendió temporalmente la gestión de cobro, orientando todos los esfuerzos únicamente a la atención de los contribuyentes que voluntariamente optaron por realizar el pago total o parcial de sus deudas tributarias.
2	Dirección de Política Económica y Fiscal	- El Informe de Seguimiento de la Ejecución Fiscal del SPNF, se elaboró después del plazo establecido por: No se ha estado recibiendo la información por parte de las Instituciones de forma completa y a tiempo, por lo que se ha retrasado todo el proceso; existen Instituciones que no han remitido información desde el mes de marzo; Instituciones solicitaron más tiempo para enviar la información.
3	Unidad de Auditoría Interna	- Los exámenes de Auditoría Interna a la gestión administrativa y financiera; se suspendieron debido a la emergencia sanitaria.

ACCIONES ESTRATEGICAS

En la tabla 3 se muestran los porcentajes de cumplimiento de las actividades asociadas a acciones estratégicas que algunas Dependencias del Ministerio de Hacienda, presentan en su POA, el porcentaje muestra la relación de lo ejecutado respecto a lo programado en los POA's, correspondiente al segundo trimestre de 2020.

Tabla 3
Porcentajes de cumplimiento de acciones estratégica del segundo trimestre 2020

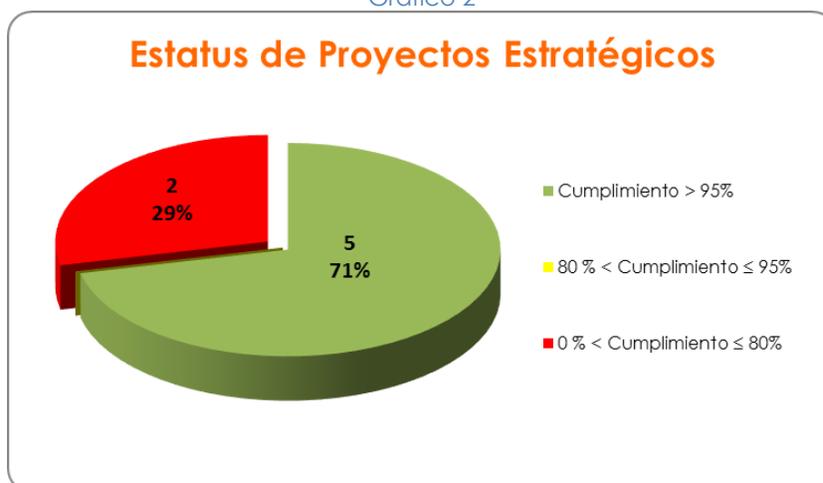
Nº	Dependencia	Abril	Mayo	Junio
1	Dirección General de Impuestos Internos	 0%	 100%	 100%
2	Tribunal de Apelaciones de los Impuestos Internos y Aduanas	N/A	N/A	 100%

ACTIVIDADES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Los proyectos estratégicos que están plasmados en el PEI 2019-2024 (el cual entró en vigencia en el mes de febrero 2020), al segundo trimestre 2020 reflejan la siguiente situación:

- 7 proyectos poseen actividades programadas al mes de junio, de los cuales 5 se encuentran en estado verde (36%), y en estado rojo 2 (57%), como se muestra en el gráfico 2.

Gráfico 2

**DETALLE DE PROYECTOS:**

La valoración de los proyectos estratégicos se efectuó con base en la aplicación de la colorimetría, estimando el porcentaje de cumplimiento de acuerdo a **las actividades programadas ÚNICAMENTE en los POA's 2020** y los avances de esas actividades.

El estatus de los proyectos al segundo trimestre de 2020 se presenta a continuación:

Tabla 4
Cumplimiento de proyectos estratégicos del Segundo Trimestre de 2020

PROYECTOS ESTRATÉGICOS:	Abril	Mayo	Junio
PE06. Facturación Electrónica	● 99%	● 99%	● 99%
PE07.3A. Declaraciones e Informes Tributarios en Línea	● 100%	● 100%	● 100%
PE07.3B. Reingeniería del Módulo Informe de Nombramiento de Auditor Fiscal y Dictamen Fiscal WEB	● 53%	● 56%	● 61%
PE07.5. NIT Electrónico	● 100%	● 100%	● 100%
PE18.8. Servicios DGII en WEB y APP	● 100%	● 100%	● 100%
PE24. Fortalecimiento del Sistema de Inversión Pública	● 63%	● 65%	● 51%
PE28. Implementación de Sistema de Gestión Administrativo Financiero Integrado II (SAFI II-GRP)	● 100%	● 100%	● 100%

A continuación se presentan las causas del estado amarillo y rojo de los proyectos para el segundo trimestre 2020:

- ☛ **PE07.3B. Reingeniería del Módulo Informe de Nombramiento de Auditor Fiscal y Dictamen Fiscal WEB:** Con respecto a la actividad relacionada al diseño de casos de uso, se ha entregado caso de uso para la presentación de Dictamen Fiscal bajo la Ley de Servicios Internacionales, el cual se adicionó al módulo existente del Dictamen Fiscal, así mismo se entregaran casos de uso del nuevo dictamen. Quedaron en proceso caso de uso para matriz de incumplimientos y de matriz de estados financieros. Lo anterior debido a que la programación se ha visto afectada, por personas enfermas por sospechas de coronavirus. En relación a la ejecución de pruebas y realización de observaciones de funcionamiento; debido a que no fue posible finalizar oportunamente el desarrollo de los casos de uso por la limitante de recurso humano, en consecuencia no se ejecutó las pruebas correspondientes. Las actividades que presentan atraso se ejecutarán en el segundo semestre de 2020.

- ☛ **PE24. Fortalecimiento del Sistema de Inversión Pública:** La elaboración de Casos de Prueba se ha visto afectada debido a que no se han concluido los CU pertinentes. Así mismo el análisis y diseño de Base de Datos, y el seguimiento de la construcción de componentes por Caso de Uso se atrasaron por la Emergencia Nacional del COVID-19. Por lo anterior se realizará modificación a la programación de actividades de la Hoja Técnica del Proyecto.

IV. Conclusiones

- Al mes de junio 2020, cinco dependencias cumplieron con las actividades de acciones operativas programadas en el POA, en un porcentaje mayor al 95%, seis cumplieron con un porcentaje superior al 80% e inferior o igual a 95%, y tres dependencias cumplió con un porcentaje menor o igual al 80%.
- Se identificó que la principal causa que describe el estado rojo de las actividades, fue la Pandemia del COVID 19 establecida por la Organización Mundial de la Salud; y la Asamblea Legislativa en Decreto 593, en el que se declara Estado de Emergencia y Calamidad Pública.
- Al mes de junio 2020, el 71% de proyectos estratégicos están en verde (porcentaje de cumplimiento superior al 95%), y 29% en rojo (porcentaje menor o igual al 80%)
- Se identificó que la principal causa que describe el estado rojo de los proyectos, fue la Pandemia del COVID 19 establecida por la Organización Mundial de la Salud; y la Asamblea Legislativa en Decreto 593, en el que se declara Estado de Emergencia y Calamidad Pública.
- Al mes de junio 2020, las Acciones Estratégicas establecidas en los POA de algunas Dependencias, obtuvieron un porcentaje mayor al 95%.
- Existe retraso de parte de algunas Dependencias al momento de realizar los respectivos registros en el SSM.
- Al menos dos Dependencias no ha incorporado sus actividades del POA en el SSM al mes de junio.

V. Recomendaciones

- Realizar los registros en el SSM oportunamente (a más tardar el 5° día del mes siguiente al que se reporta).
- Fortalecer la coordinación y comunicación, para el intercambio de información entre Dependencias o Unidades de la misma Dependencia.
- Documentar en el Sistema de Seguimiento de Metas, las causas y acciones en caso de incumplimiento.
- Describir claramente las causas, puntualizando el motivo del incumplimiento.
- Monitorear periódicamente el avance de los proyectos, principalmente aquellos que se están ejecutando por medio de terceros.
- Actualizar las Hojas Técnicas de Proyectos (HTP) y el SSM por cambios en los proyectos.
- Establecer acciones correctivas efectivas, para aquellas metas que se presentan en estado amarillo y rojo, analizando íntegramente las causas que afectan su cumplimiento.

- Efectuar Seguimiento periódico de las Dependencias, luego del establecimiento de acciones.
- Reportar oportunamente la Unidad de Planificación Estratégica Institucional, cualquier inconsistencia observada en el SSM.
- Para aquellas metas y/o actividades incumplidas en un mes específico anterior, colocar en el apartado de comentarios del SSM, las nuevas acciones, si el incumplimiento persiste.

VI. Anexos

1. Actividades no cumplidas segundo Trimestre 2020

Dependencia	Actividades No Cumplidas		
	Abril	Mayo	Junio
DGII	7	12	17
DGT	13	11	11
DINAFI	-	-	-
DGCG	4	4	2
DGICP	2	1	1
DGEA	12	11	7
DPEF	1	2	1
UNAC	-	-	-
TAIIA	1	1	1
UAIP	1	-	-
DF	1	1	1
UAI	1	1	1
DC	-	-	-
DAJ	-	-	-

2. Listado de Proyectos con actividades programadas para el segundo trimestre 2020

Listado de Nombres de Proyectos Estratégicos
PE06. Facturación Electrónica
PE07.3A. Declaraciones e Informes Tributarios en Línea
PE07.3B. Reingeniería del Módulo Informe de Nombramiento de Auditor Fiscal y Dictamen Fiscal WEB
PE07.5. NIT Electrónico
PE18.8. Servicios DGII en WEB y APP
PE24. Fortalecimiento del Sistema de Inversión Pública
PE28. Implementación de Sistema de Gestión Administrativo Financiero Integrado II (SAFI II-GRP)

Elaborado por:

Unidad de Planificación Estratégica Institucional

Dirección de Política Económica y Fiscal