

# MINISTERIO DE HACIENDA

## HOJA TÉCNICA DEL PROYECTO

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

#### 1.1. Código y nombre del proyecto estratégico:

**P43** Diseño y construcción de las instalaciones del Paso Fronterizo de Anguiatú y adecuaciones a las instalaciones de la Aduana Terrestre de Santa Ana como aduana intermedia.

#### 1.2. Responsables:

Dirección Coordinadora responsable	Unidad, División
Dirección General de Aduanas.	Unidad de Modernización de Infraestructura
Direcciones corresponsables	Unidad, División

#### 1.3. Objetivo(s) estratégico(s) según PEI al cual contribuye el proyecto:

Objetivo Estratégico PEI	Indicador de Resultado
OE4. Fortalecer, modernizar e innovar los procesos y servicios orientados a la satisfacción de los usuarios y contribuyentes.	Satisfacción de contribuyentes
	Satisfacción de usuarios internos
	Índice de Cultura Organizacional de Integridad

#### 1.4. Objetivo(s) de desempeño(s) e Indicador(es) según PEI al cual contribuye el proyecto:

Objetivo Desempeño PEI	Indicador de Desempeño	Ficha de Indicador N°
OD4.2 Reasignar y mejorar la administración los recursos físicos, tecnológicos, financieros y humanos de acuerdo a la planificación institucional.	N/A	

#### 1.5. Proceso(s) asociados:

Procesos
----------

- Gestión Financiera.
- Gestión del Talento Humano.
- Gestión Mantenimiento y Servicios.
- Gestión de Adquisiciones de Obras y Servicios.
- Gestión de Tecnologías de Información y Comunicaciones TIC.

## 1.6. Cooperante(s) Internacionales que apoya(n) el Proyecto:

Cooperante(s)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Millennium Challenge Corporation (MCC) para el diseño, construcción y equipamiento de las instalaciones a través de los Fondos del Milenio o FOMILENIO II.</li> </ul>

## 2. PERFIL DEL PROYECTO

### 2.1. Justificación

Justificación
<p>Las instalaciones de las aduanas en los diferentes puestos fronterizos de El Salvador, fueron construidas entre 1930 y 1960, caracterizándolas por edificarse en lugares de difícil acceso para tener un mejor control de los medios de transporte que por allí transitaban.</p> <p>El Corredor Logístico constituido por el Puesto Fronterizo de Anguiatú y la Aduana Intermedia de Santa Ana, se considera un punto estratégico para el comercio nacional, pues brinda el acceso directo a los puertos guatemaltecos que dan salida por el atlántico a la costa este de los Estados Unidos, por lo que es de suma importancia su fortalecimiento en su capacidad de operación.</p> <p>En la actualidad y con el creciente flujo comercial entre los países de la región, estas instalaciones resultan obsoletas, con vías estrechas e inadecuadas para realizar las operaciones de control de carga, especialmente si se pretende que al mismo tiempo se facilite el comercio; observándose en las carreteras de aproximación, varios medios de transporte y vehículos particulares, esperando pasar por la frontera. Por otro lado, el problema se agrava por el crecimiento desordenado de edificaciones e instalaciones particulares alrededor del puesto fronterizo, dificultando aún más el tránsito a través del mismo.</p> <p>A continuación, se mencionan algunas de las situaciones observadas en éste punto fronterizo, que son adversas para ésta fluidez y que generan retrasos en las operaciones de comercio exterior:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Prácticas no adecuadas por parte de los transportistas</b>, como estacionamiento en lugares no aptos, arribo de los medios de transporte al puesto fronterizo con trámites o documentación incompleta, paradas innecesarias por falta de supervisión, entre otros; lo que genera tiempos adicionales innecesarios e impidiendo una adecuada operación y óptimo funcionamiento de los pasos fronterizos.</li> <li>- <b>Espacios insuficientes</b> para el estacionamiento de los medios de transporte que requieren completar las gestiones ante las instituciones de control, tales como permisos, pagos, revisiones, entre otros, lo que incluso debería ser solventado previo al arribo de los mismos al puesto fronterizo a través de los trámites anticipados.</li> </ul>

Justificación
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Falta de esterilización</b> para las operaciones realizadas por no contar con resguardo perimetral adecuado, existiendo en las inmediaciones del recinto, presencia de edificaciones privadas tanto de índole habitacional como dedicadas al comercio informal.</li> <li>- <b>Instalaciones obsoletas e inadecuadas</b> que no permiten el tráfico ágil de los medios de transporte de carga, ocasionando largas filas en los hombros de la carretera y en la misma vía de circulación, esperando ser atendidas en los procesos de control fronterizo.</li> <li>- <b>Inadecuadas carreteras de acceso</b>, las cuales no corresponden a una vía para el comercio internacional de carga, por lo que no son aptas para atender el flujo de medios de transporte que son atendidos por los servicios brindados por las instituciones gubernamentales presentes en el puesto fronterizo.</li> </ul> <p>Por otra parte, la adhesión de El Salvador al proceso de Unión Aduanera con Guatemala y Honduras, compromete al país a brindar las instalaciones adecuadas, conforme a los acuerdos respectivos.</p>

## 2.2. Objetivo del Proyecto

Objetivo
Proveer las instalaciones adecuadas para agilizar el paso de mercancías en el Puesto Fronterizo de Anguiatú y en la Aduana intermedia de Santa Ana, en el marco de la Unión Aduanera El Salvador, Guatemala y Honduras y del programa “Apuestas por Inversiones” <sup>①</sup> impulsado por el Gobierno de El Salvador con el apoyo de FOMILENIO II.

## 2.3. Alcance del Proyecto

Alcance
Construir, reconstruir y mejorar la infraestructura, la vías de circulación, la señalización y las edificaciones que resulten de los diseños finales, tanto en recinto fronterizo, como en las instalaciones e inmueble del Ministerio de Hacienda (Dirección General de Aduanas) en Santa Ana para adecuarla como Aduana Intermedia.

## 2.4. Duración del proyecto

<b>Duración:</b>	<b>Treinta meses.</b>
Inicio	Fin
Enero 2018	Junio 2020

<sup>①</sup> El programa “Apuestas por Inversiones” es una línea de apoyo no reembolsable diseñada para proveer bienes y servicios públicos, con la finalidad de aumentar la competitividad de las inversiones privadas, generando beneficios sustanciales a la sociedad.



## 2.5. Productos

Producto Final	Descripción
Instalaciones operativas del puesto fronterizo.	Instalaciones construidas, equipadas, entregadas y listas para el funcionamiento operativo y administrativo del puesto fronterizo y del recinto Intermedio.
Producto (s) Intermedio (s)	Descripción
Adquisición de inmueble para el proyecto *	Adquisición del terreno en donde se construirán las instalaciones operativas, administrativas y habitacionales del nuevo puesto fronterizo de Anguiatú.
Diseño y construcción de las instalaciones.	La consultoría a contratar, deberá entregar los documentos de Diseño Final y construir las instalaciones, tanto en el puesto fronterizo como en el recinto intermedio. Entre los principales productos se destacan los documentos de especificaciones técnicas, los planos de construcción, las edificaciones operativas (Oficinas), los elementos de control (sistema informático de control, señalética inteligente, barreras de ingreso y salida a las instalaciones, sistema neumático para el transporte de documentos, área de escáner, dársenas de revisión de mercancías normales y refrigeradas), áreas de circulación y estacionamientos, áreas de atención al usuario, las edificaciones para brindar albergue a los funcionarios de las instituciones destacadas en el puesto fronterizo y demás elementos de apoyo de los recintos, tales como la planta de tratamiento de aguas residuales, el sistema de incendios, el muro perimetral, entre otros.
Edificaciones construidas.	Instalaciones listas para el funcionamiento operativo y administrativo de los recintos involucrados.

## 2.6. Beneficiarios

Beneficiarios
<b>Directos:</b>  Importadores, Exportadores, empresas de transporte de carga internacional terrestre y otros operadores logísticos de la región Centroamericana que hacen uso del puesto fronterizo.  Personal de las Instituciones gubernamentales de ambos países que operan en el puesto fronterizo, entre personal de aduanas, migración, cuarentena agropecuaria y policía principalmente.  <b>Indirectos:</b>

\* En caso de que sea factible, se gestionará la compra de terreno aledaño al puente internacional, en donde actualmente opera un parqueo privado de Medios de Transporte, con capacidad actual de 70 unidades. No obstante, el inmueble se extiende por una buena parte de la ladera de la montaña, por lo que su capacidad puede ser ampliada o utilizada para otros fines (habitacionales por ejemplo).

Beneficiarios
Todas las personas que se favorecen de las actividades comerciales que se llevan a cabo a través del puesto fronterizo, incluyendo los consumidores, distribuidores y demás elementos de la cadena logística de Comercio Internacional; así como, los beneficiarios de los proyectos de inversión pública que se realizan con la recaudación tributaria correspondiente.

## 2.7. Monto del proyecto

Monto
El monto máximo de la inversión que FOMILENIO II ha calculado para éste proyecto es de aproximadamente 15 millones de dólares, los cuales serán financiados a través de dichos fondos. En el caso de adquirir inmueble aledaño, el GOES deberá sufragarlo, pero el monto máximo para ésta inversión aún no ha sido definido.

## 3. RIESGOS

Descripción del Riesgo	Probabilidad de Ocurrencia (1 a 5, siendo 1 la menor probabilidad)	Impacto del Riesgo (Alto, Medio o Bajo)	Acciones para mitigar el riesgo
No adquirir el inmueble identificado.	5	Alto.	Lo principal es tomar la decisión de adquirir o no el inmueble, lo cual deberá ser analizado conforme a la conveniencia de la inversión y a la oferta financiera por parte del dueño del inmueble. Posteriormente, agilizar los trámites para la adquisición del terreno y la respectiva legalización ante el Registro de Propiedad.
Modificación de diseños.	3	Medio.	Lograr acuerdos Interinstitucionales para lograr un consenso de los diseños a obtener. Es necesario establecer comunicación constante con instituciones involucradas para informar en todo momento de los avances del proyecto.  Establecer cláusula contractual con empresa diseñadora para adoptar una razonable gestión de cambios.

#### 4. Actividades necesarias para su ejecución en 2019

Actividades
<ul style="list-style-type: none"><li>• Solicitar a FOMILENIO, información de avances de cada etapa en ejecución.</li><li>• Evaluar la adquisición de inmueble aledaño a recinto para ampliar operaciones y en caso de ser factible, gestionar su adquisición.</li><li>• Apoyar técnicamente al proceso de licitación para diseño y construcción.</li><li>• Efectuar seguimiento al proceso de diseño y apoyo interinstitucional</li><li>• Verificación de cumplimiento de productos entregados en etapa de diseño</li></ul>

## 5. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

ACTIVIDAD	UNIDAD RESPONSABLE	INDICADOR	METAS MENSUALES Y PERÍODO DE REALIZACIÓN											
			2019											
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P43 Diseño y construcción de las instalaciones del Paso Fronterizo de Anguiatú y adecuaciones a las instalaciones de la Aduana Terrestre de Santa Ana como aduana intermedia.														
<ul style="list-style-type: none"><li>Solicitar a FOMILENIO, información de avances de cada etapa en ejecución.</li></ul>	UPGC	Solicitud enviada	0%	100%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	0%
<ul style="list-style-type: none"><li>Evaluar la adquisición de inmueble aledaño a recinto para ampliar operaciones y en caso de ser factible, gestionar su adquisición.</li></ul>	UMI	Informe de Factibilidad remitido al Director General	0%	0%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<ul style="list-style-type: none"><li>Apoyar técnicamente al proceso de licitación para diseño y construcción.</li></ul>	UMI	Informes remitidos al Subdirector General	0%	0%	0%	100%	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<ul style="list-style-type: none"><li>Efectuar seguimiento al proceso de diseño y apoyo interinstitucional</li></ul>	UMI	Informes de seguimiento remitidos al Subdirector General	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%
<ul style="list-style-type: none"><li>Verificación de cumplimiento de productos entregados en etapa de diseño</li></ul>	UMI	Informes remitidos al Subdirector General	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%



## 6. OBSERVACIONES

Observaciones
El detalle de los productos de cada fase del proyecto, se encuentra en los documentos contractuales administrados por FOMILENIO II, los cuales se obtendrán oportunamente conforme se vaya evolucionando en la ejecución del mismo.

## 7. APROBACIÓN

Aprobado por:			
Coordinador responsable del proyecto			
Nombre	Dependencia	Firma	Fecha
Lic. José Armando Flores Alemán	Dirección General de Aduanas.	 	